

Министерство образования и науки Российской Федерации
Негосударственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Экономико-энергетический институт»

“УТВЕРЖДАЮ”

Проректор по учебной работе

_____ А.Ф. Ермакова

“ ____ ” _____ 2015 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине «Производственный менеджмент на предприятиях
энергетики»

Направление: (38.03.01) 080100 Экономика

Профиль: «Организация финансов энергетических предприятий»

Заочная форма обучения
(сокращенная программа обучения)
Адаптированная для лиц с ОВЗ

Курс	3
Семестр	5
Число зачетных единиц	4
Всего часов по учебному плану	144
Всего часов аудиторных занятий	16
Лекции (Л), час.	10
Практические занятия (ПЗ), час.	6
Семинары (С), час.	-
Лабораторные работы (Л/Р), час.	-
Самостоятельная работа (СР), час.	128
Форма итогового контроля	экзамен

Москва 2015

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВПО и ООП по направлению 080100 Экономика.

Рабочая программа одобрена на Ученом совете ЭЭИ

Протокол № 1 от 04.09.2015 г.

Автор(ы) рабочей программы

Доцент кафедры

Экономики и менеджмента, к.э.н. _____ О.О. Скрыбин

Зав. кафедрой Экономики и менеджмента

Доцент, к.э.н. _____ Н.О. Вихрова

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель преподавания дисциплины

Цель дисциплины «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики» – научить методам управления производственными системами и персоналом предприятий, используя теоретические закономерности и практику производственного менеджмента.

1.2. Задачи изучения дисциплины

Основными задачами при изучении дисциплины являются - научить:

- методам планирования и организации движения предметов труда по операциям технологического процесса,
- методам планирования производственной программы, работы основных и вспомогательных подразделений энергетического предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП БАКАЛАВРИАТА

Дисциплина «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики» является дисциплиной профессионального цикла (вариативная часть). Для изучения дисциплины «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики» студенту необходимо знание менеджмента, экономики предприятия. В свою очередь дисциплина «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики» дает знания, необходимые для подготовки выпускной квалификационной работы.

3. КОМПЕТЕНЦИИ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Согласно ФГОС и ООП по направлению, применительно к дисциплине «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики», выпускник должен обладать следующими компетенциями:

Общекультурные компетенции

- владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ОК-1);
- способен находить организационно-управленческие решения и готов нести за них ответственность (ОК-8);

Профессиональные компетенции

- способен на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);
- способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-7);
- способен критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-13);
- владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью энергетического предприятия (ПКВ-4).

Исходя из изложенных компетенций, определяются следующие знания, умения и навыки, обеспечиваемые изучением дисциплины «Производственный менеджмент на предприятиях энергетики».

Студент должен ЗНАТЬ:

- основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин;

- принципы организации операционной деятельности, основные методы и инструменты управления операционной деятельностью энергетического предприятия;

- основные концепции и методы организации операционной деятельности;

Студент должен УМЕТЬ:

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели;

- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;

- планировать операционную деятельность основных и вспомогательных подразделений энергетического предприятия.

Студент должен ВЛАДЕТЬ:

- методологией экономического исследования;

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами расчета показателей для планирования операционной деятельности основных и вспомогательных подразделений энергетического предприятия.

4. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы

№	Наименование раздела	Трудоемкость по видам учебной нагрузки, час.						Форма СР
		Всего	Л	П/З	Л/Р	С	СР	
1	Методологические и организационные основы производственного менеджмента	48	2	2			44	Подготовка к П/З, контрольным работам, экзамену
2	Планирование на предприятии. Производственная программа энергетического предприятия	48	4	2			42	
3	Планирование вспомогательных и обслуживающих производств	48	4	2			42	
	Итого	144	10	6			128	

4.2. Содержание теоретической части дисциплины

Раздел 1. Методологические и организационные основы производственного менеджмента. Предмет и содержание дисциплины, ее место в системе экономических дисциплин, связь с другими экономическими дисциплинами. Взаимосвязь курса с технологией, экономикой и другими дисциплинами. Планирование, организация производства, мотивация, учет и контроль.

Типы энергетических предприятий. Специализация и производственная структура предприятий (основные, подсобные, вспомогательные и побочные цехи, обслуживающие хозяйства). Планировка предприятия.

Производственный процесс на энергетическом предприятии и его организация (структура производственных процессов). Научные основы организации производства, Принципы организации производства. Элементы, структура и математический аппарат логистической модели организации производственных

потоков на энергетическом предприятии.

Производительность производственных процессов. Методы устранения узких мест. Поточное производство.

Раздел 2. Планирование на предприятии. Производственная программа энергетического предприятия. Виды и содержание планирования на предприятии

Расчет производственной мощности. Маркетинговые исследования рынка. Жизненный цикл продукции и технологии производства. Производственная программа энергетического предприятия как совокупность теплового, энергетического и топливного балансов. Показатели и порядок разработки производственной программы энергетического предприятия.

Оперативное планирование производства. Организация диспетчерской службы. Оперативный учет и регулирование производства.

Раздел 3. Планирование вспомогательных и обслуживающих производств.

Управление запасами и материально-техническим снабжением производства. Основные методы снабжения. Модели и системы управления запасами. ABC и XYZ-анализ запасов. Принятие решений в условиях предоставления скидок.

Планирование ремонтного обслуживания энергетического оборудования. Виды ремонтного обслуживания энергетического оборудования: централизованное и децентрализованное. Система планово-предупредительных ремонтов. Текущие и капитальные ремонты. Финансирование ремонтов энергетического оборудования. Ремонтный цикл и его структура. Расчет длительности простоя оборудования в ремонте и периодичности проведения ремонта.

4.3. Перечень тем практических занятий

№ раздела	Наименование тем практических занятий	Количество часов
1	Построение графиков производственных процессов и расчет их производительности.	2
2	Расчет показателей производственной программы энергетического предприятия. Показатели работы оборудования. Фонд времени. Расчет числа часов использования мощности.	2
3	Планирование материально-технического снабжения	1
3	Расчет продолжительности простоев оборудования в ремонте	1
	Итого	6

4.4. Перечень тем семинарских занятий

Семинарские занятия программой курса не предусмотрены.

4.5. Перечень тем лабораторных занятий

Лабораторные занятия программой курса не предусмотрены.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Чтение лекций по данной дисциплине проводится как в традиционной форме, так и с использованием мультимедийных презентаций. Мультимедийная презентация позволяет четко структурировать материал лекции, увеличить объем излагаемого материала, иллюстрировать лекцию полноцветными фотографиями, рисунками. Студентам предоставляется возможность копирования презентаций для самоподготовки и подготовки к итоговому контролю. Для коллективной проработки тем учебной дисциплины, обсуждения сложных разделов, наиболее трудных для индивидуального

понимания и усвоения проводятся практические занятия, как форма группового обучения. Самостоятельная работа включает подготовку к практическим занятиям, к контрольным работам, подготовку к экзамену.

Изучение дисциплины студентам следует начинать с проработки настоящей программы, уделяя особое внимание целям, задачам, структуре и содержанию курса, оценочным средствам.

Просмотрите конспект лекций сразу после занятий. Отметьте материал, который вызывает затруднения для понимания. Попытайтесь найти ответы на трудные вопросы, используя предлагаемую основную и дополнительную литературу. Если самостоятельно не удалось разобраться в содержании прочитанного материала, сформулируйте неясные вопросы и обратитесь на текущей консультации или на ближайшей лекции или практическом занятии к преподавателю. Каждую неделю отведите время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания и умения, пользуясь оценочными средствами.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ

Для текущего контроля успеваемости используются контрольные работы.

Задачи для контрольных работ

1. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательном движении предметов труда по операциям, если размер партии 3 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	1	6	4	4
Количество агрегатов, шт	1	2	1	1

2. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательно-параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 4 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	3	6	2	4
Количество агрегатов, шт	1	2	1	1

3. Известна структура ремонтного цикла $24T_1 + 8T_2 + 7T_3 + K$. Продолжительность ремонтного цикла 4 года. Определите простои в год, когда нет капитального ремонта, если продолжительность ремонтов следующая: $T_1 - 12$ час, $T_2 - 48$ час., $T_3 - 78$ час.

4. Затраты по организации заказа составляют 64 тыс. руб., годовая потребность в материале 4000 т. Годовые затраты на хранение составляют 20 % от стоимости запасов. Определить размер заказа, оптимизирующий общие издержки, если информация о скидках представлена в таблице.

Варианты скидок	1	2	3
Количество при котором предоставляется скидка, т	0 - 1000	1000 - 2000	2000 и более
Скидка, %	0	4	5
Цена со скидкой, тыс. руб.	5	4,8	4,75

5. Провести анализ ассортимента по показателю квартального объема реализации методом XYZ анализа, распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами. Торговый ассортимент предприятия и объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице.

Номер позиции	Объем реализации по кварталам, тыс. руб.			
	1	2	3	4
1	3300	1000	1500	2000
2	50	70	180	20
3	450	490	460	480
4	240	300	340	400
5	500	600	400	900

6. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 3 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	2	1	2	4
Количество агрегатов, шт	1	1	1	2

7. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательно-параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 4 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	1	6	4	4
Количество агрегатов, шт	1	2	1	1

8. Известна структура ремонтного цикла $24T_1 + 8T_2 + 7T_3 + K$. Продолжительность ремонтного цикла 4 года. Определите простои в год, когда есть капитальный ремонт, если продолжительность ремонтов следующая: $T_1 - 12$ час, $T_2 - 48$ час., $T_3 - 78$ час., $K - 120$ час.

9. Затраты по организации заказа составляют 36 тыс. руб., годовая потребность в материале 9000 т. Годовые затраты на хранение составляют 20 % от стоимости запасов. Определить размер заказа, оптимизирующий общие издержки, если информация о скидках представлена в таблице.

Варианты скидок	1	2	3
Количество при котором предоставляется скидка, т	0 - 1000	1000 - 2000	2000 и более
Скидка, %	0	4	5
Цена со скидкой, тыс. руб.	5	4,8	4,75

10. Провести анализ ассортимента по показателю годового объема реализации методом ABC анализа, распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами. Торговый ассортимент предприятия и объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице.

Номер позиции	Объем реализации по кварталам, тыс. руб.			
	1	2	3	4
1	50	70	180	20
2	450	490	460	480
3	240	300	340	400
4	500	600	400	900
5	3300	1000	1500	2000

11. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательном движении предметов труда по операциям, если размер партии 4 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	1	4	2	6
Количество агрегатов, шт	1	1	1	2

12. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательно-параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 4 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	2	1	2	4
Количество агрегатов, шт	1	1	1	2

13. Известна структура ремонтного цикла $16T_1 + 11T_2 + K$. Продолжительность ремонтного цикла 4 года. Определите простои в год, когда нет капитального ремонта, если продолжительность ремонтов следующая: $T_1 - 12$ час, $T_2 - 48$ час.

14. Затраты по организации заказа составляют 25 тыс. руб., годовая потребность в материале 16000 т. Годовые затраты на хранение составляют 20 % от стоимости запасов. Определить размер заказа, оптимизирующий общие издержки, если информация о скидках представлена в таблице.

Варианты скидок	1	2	3
Количество при котором предоставляется скидка, т	0 - 1000	1000 - 2000	2000 и более
Скидка, %	0	4	5
Цена со скидкой, тыс. руб.	5	4,8	4,75

15. Провести анализ ассортимента по показателю квартального объема реализации методом XYZ анализа, распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами. Торговый ассортимент предприятия и объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице.

Номер позиции	Объем реализации по кварталам, тыс. руб.			
	1	2	3	4
1	450	490	460	480
2	240	300	340	400
3	500	600	400	900
4	3300	1000	1500	2000
5	50	70	180	20

16. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 3 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	1	4	6	3
Количество агрегатов, шт	1	1	2	1

17. Постройте график производственного процесса, определите такт, длительность цикла и перекрытие при последовательно-параллельном движении предметов труда по операциям, если размер партии 4 шт., размер передаточной партии 1 шт. по следующим исходным данным

Номер операции	1	2	3	4
Продолжительность, мин.	1	4	2	6
Количество агрегатов, шт	1	1	1	2

18. Известна структура ремонтного цикла $20T_1 + 7T_2 + K$. Продолжительность ремонтного цикла 4 года. Определите простои в год, когда есть капитальный ремонт, если продолжительность ремонтов следующая: $T_1 - 12$ час, $T_2 - 48$ час., $K - 120$ час.

19. Затраты по организации заказа составляют 16 тыс. руб., годовая потребность в материале 9000 т. Годовые затраты на хранение составляют 20 % от стоимости запасов. Определить размер заказа, оптимизирующий общие издержки, если информация о скидках представлена в таблице.

Варианты скидок	1	2	3
Количество при котором предоставляется скидка, т	0 - 1000	1000 - 2000	2000 и более
Скидка, %	0	4	5
Цена со скидкой, тыс. руб.	5	4,8	4,75

20. Провести анализ ассортимента по показателю годового объема реализации методом ABC анализа, распределить ассортиментные позиции по группам и сформулировать соответствующие рекомендации по управлению запасами. Торговый ассортимент предприятия и объемы продаж по отдельным кварталам представлены в таблице.

Номер позиции	Объем реализации по кварталам, тыс. руб.			
	1	2	3	4
1	240	300	340	400
2	500	600	400	900
3	3300	1000	1500	2000
4	50	70	180	20
5	450	490	460	480

Вопросы к экзамену

- 1 Определение ключевых показателей эффективности инвестиций
- 2 Расчет длительности производственного цикла при последовательном движении предметов труда по операциям
- 3 Расчет длительности производственного цикла при параллельном движении предметов труда по операциям
- 4 Расчет длительности производственного цикла при последовательно-параллельном движении предметов труда по операциям
- 5 Расчет и оптимизация параметров сетевого графика
- 6 Расчет и оптимизация производственной программы
- 7 Анализ и принятие решений по управлению запасами предприятия
- 8 Техническое нормирование
- 9 Планирование численности и производительности труда
- 10 Планирование режимов труда и отдыха в прерывном и непрерывном производстве
- 11 Расчет заработной платы в прерывном и непрерывном производстве
- 12 Оценка и анализ рисков принятия управленческих решений

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Основная литература

1. Кужева С.Н. Производственный менеджмент: учебное пособие.

Издательство Омского государственного университета им. Ф.М. Достоевского, 2011.

<http://www.knigafund.ru/books/171953>

б) Дополнительная литература

1. Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Дж., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент. 8-е изд., Пер. с англ. - М.: Изд. дом "Вильямс", 2009.

в) электронные образовательные ресурсы

1. Интернет-ресурсы - экономика, социология, менеджмент. Федеральный образовательный портал (<http://ecsocman.edu.ru/>).

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для обеспечения освоения дисциплины необходимо наличие учебной аудитории, снабженной мультимедийными средствами для представления презентаций лекций адаптированные для лиц с ОВЗ